

**Міністерство освіти і науки України
Львівський національний університет імені Івана Франка
Факультет педагогічної освіти**

Кафедра загальної педагогіки та педагогіки вищої школи

ЗАРИШНЮК ОЛЬГА МИХАЙЛІВНА

**РЕАЛІЗАЦІЯ СУЧАСНОЇ ЄВРОПЕЙСЬКОЇ РЕФОРМИ В ГАЛУЗІ
УПРАВЛІННЯ ЗАКЛАДОМ ВИЩОЇ ОСВІТИ НА ПРИКЛАДІ УКРАЇНИ**

Магістерська робота

галузь знань 01 Освіта/Педагогіка
спеціальність 011 «*Освітні, педагогічні науки*»

Науковий керівник:

Доц. кафедри загальної
педагогіки та педагогіки вищої
школи Заячук Ю.Д.

Львів-2022

ЗМІСТ

| | |
|--|----|
| АНОТАЦІЯ | 3 |
| ВСТУП | 5 |
| РОЗДІЛ 1. СУЧАСНА РЕФОРМА ОСВІТНЬОГО МЕНЕДЖМЕНТУ В КОНТЕКСТІ ТРАНСФОРМАЦІЇ ЄВРОПЕЙСЬКОГО ПРОСТОРУ ВИЩОЇ ОСВІТИ: ТЕОРЕТИЧНИЙ АСПЕКТ | 10 |
| 1.1. Концептуальні засади дослідження основ сучасної європейської реформи освітнього менеджменту | 10 |
| 1.2. Теоретико-методологічна основа дослідження феноменів «освіта», «освітній менеджмент», «управління закладом освіти» | 23 |
| 1.3. Вища освіта як системний об'єкт управління | 27 |
| ВИСНОВОК | 30 |
| РОЗДІЛ 2. ТРАНСФОРМАЦІЯ СИСТЕМИ ВИЩОЇ ОСВІТИ В РАМКАХ РЕФОРМИ ОСВІТНЬОГО МЕНЕДЖМЕНТУ: ДОСВІД УКРАЇНИ | 32 |
| 2.1. Демократизація освітнього процесу в контексті нових принципів освітньої політики: нова структура освітнього менеджменту та її законодавча база | 32 |
| 2.2. Автономізація ЗВО як частина реалізації реформи в галузі освітнього менеджменту | 45 |
| 2.3. НАЗЯВО як ланка трансформації структури менеджменту закладу вищої освіти | 52 |
| 2.4. Ринкові структури та їх вплив на освітній процес університету | 56 |
| ВИСНОВОК | 62 |
| РОЗДІЛ 3. ЕМПІРИЧНЕ ДОСЛІДЖЕННЯ РЕЗУЛЬТАТІВ ВПРОВАДЖЕННЯ ТРАНСФОРМАЦІЙНИХ СКЛАДОВИХ НОВОГО ТИПУ МЕНЕДЖМЕНТУ | 64 |
| 3.1. Процедура дослідження | 64 |
| 3.2. Результати дослідження | 64 |
| ВИСНОВКИ | 72 |
| СПИСОК ЛІТЕРАТУРНИХ ДЖЕРЕЛ | 75 |
| ДОДАТКИ | 82 |

АНОТАЦІЯ

Заришнюк О. М. «Реалізація сучасної реформи в галузі освітнього менеджменту та управління закладом вищої освіти на прикладі України».

Магістерська кваліфікаційна наукова робота на здобуття освітнього ступеня магістра за спеціальністю 011 «Освітні, педагогічні науки» - Львівський національний університет імені Івана Франка, Львів, 2022.

Магістерська робота присвячена аналізу сучасної реформи в галузі освітнього менеджменту та управління закладом вищої освіти й дослідженню особливостей реалізації її компонентів на прикладі України. Об'єктом нашого дослідження стала система вищої освіти в Україні, а предметом – особливості реалізації компонентів сучасної реформи в галузі управління закладом вищої освіти в Україні. Робота складається з 3 розділів та 9 підрозділів, висновків, списку використаних джерел та додатків.

Для успішного досягнення поставленої мети в першому розділі було розглянуто теоретичний аспект сучасної європейської реформи в галузі освітнього менеджменту, основні етапи формування інституційно-правової основи освітньої політики Європейського Союзу, було проаналізовано законодавчу базу та понятійно-категорійний апарат нашого дослідження, а також виокремлено основні тенденції реформування вищої освіти в європейських країнах. В другому розділі по чергово розглянуто кожен із аспектів реформи в галузі освітнього менеджменту та особливостей їх реалізації в контексті системи вищої освіти України. Третій розділ присвячено емпіричному дослідженню ефективності впровадження трансформаційних складових нового типу менеджменту, адже реалізація сучасних реформ освітнього менеджменту частково змінює функції української системи вищої освіти, робить вирішальною її роль у соціально-економічному розвитку країни та забезпечує підвищення її якості. Саме тому ми вважаємо необхідними дослідити ці процеси.

Ключові слова: *освіта, освітній менеджмент, управлінська реформа, управління, автономізація, демократизація, ринкові структури.*

Abstract

Zaryshniuk O. M. "Implementation of modern reform in the field of educational management and management of higher education institutions on the example of Ukraine". Diploma work of educational level - master's degree, specialty 011 "Educational, pedagogical sciences". Ivan Franko National University of Lviv, 2022

The master's thesis is devoted to the analysis of modern reform in the field of educational management and management of higher education institutions. The peculiarities of the implementation of its components on the example of Ukraine were also studied in the thesis. The object of our research is the system of higher education in Ukraine, and the subject is the peculiarities of the implementation of the components of the modern reform in the field of higher education management in Ukraine. Diploma work consists of 3 chapters, conclusions, list of references and appendices.

In order to successfully achieve this goal, in the first section we have considered the theoretical aspect of the modern European reform in the field of educational management, the main stages of the formation of the institutional and legal framework of the European Union educational policy. In addition, we analyzed the legislative framework and conceptual and categorical apparatus of our study. The main trends in the reform of higher education in European countries are also highlighted. In the second part of the thesis we considered each of the aspects of the reform in the field of educational management and the peculiarities of their implementation in the context of the Ukrainian higher education system. The third part of the thesis was devoted to empirical research, which was to demonstrate the effectiveness of the implementation of transformational components of the new type of management. After all, the implementation of modern reforms of educational management partially changes the functions of the Ukrainian higher education system, makes its role in the socio-economic development of the country crucial and ensures the improvement of its quality. That is why we consider it necessary to study these processes.

Keywords: *education, educational management, management reform, management, autonomy, democratization, market structures.*